

PROJEKTOVÉ VÝSTUPY, MANAŽÉRSKE PRODUKTY A ŠPECIALIZOVANÉ PRODUKTY JEDNOTLIVÝCH FÁZ PROJEKTU

ID	Prehľad výstupov projektového riadenia	Manažérske produkty	Špecializované produkty (technické)
	PRÍPRAVNÁ FÁZA		
P-01	Projektový zámer Príloha 1: Zoznam rizík a závislostí	ÁNO	
	INICIAČNÁ FÁZA		
	PRODUKTY VYTVÁRANÉ PRED VEREJNÝM OBSTARÁVANÍM		
I-01	Projektový zámer 1. Definovanie projektu a. Manažérske zhrnutie b. Motivácia a rozsah projektu c. Zainteresované strany/Stakeholderi d. Ciele projektu a merateľné ukazovatele e. Riziká a závislosti f. Alternatívy a multikriteriálna analýza 2. Požadované výstupy (Produkt projektu) 3. Náhľad architektúry 4. Legislatíva 5. Rozpočet a prínosy 6. Harmonogram a metóda riadenia 7. Projektový tím 8. Pracovné náplne Príloha 1: Zoznam rizík a závislostí (1) Opis rizík a závislostí (2) Identifikácia vlastníka rizík a závislostí (3) Analýza rizík a závislostí a. Opis rizík, kategorizácia závislostí b. Pravdepodobnosť vzniku rizík a závislostí c. Dopad a finančné vyjadrenie dopadu d. Časová platnosť rizík a závislostí (4) Spôsob riešenia a plán opatrení na elimináciu rizík a závislostí	ÁNO	
I-02	BC/CBA – odôvodnenie projektu s katalógom funkčných, nefunkčných a technických požiadaviek (1) Katalóg požiadaviek (2) Prehľad modulov (3) Prehľad inkrementov (4) Náklady interné (5) Náklady externé (6) Náklady na SW, HW a licencie (7) Celkové náklady na vlastníctvo (8) Prínosy projektu (9) Procesné mapy	ÁNO	
I-03	Pristup k projektu (1) Opis navrhovaného riešenia (2) Architektúra riešenia projektu a. Biznis vrstva b. Aplikačná vrstva c. Dátová vrstva, dátový rozsah projektu, opis dátovej architektúry riešenia d. Referenčné, otvorené, analytické, moje údaje e. Technologická vrstva f. Bezpečnostná architektúra (3) Závislosti na ostatné IS/Projekty (4) Zdrojové kódy (5) Prevádzka a údržba (6) Požiadavky na personál (7) Implementácia a preberanie výstupov projektu	ÁNO	
	REALIZAČNÁ FÁZA		

	PRODUKTY VYTŤVÁRANÉ PO VEREJNOM OBSTARÁVANÍ		
R-01	Projektový iniciálny dokument (PID) (1) Rozsah a ciele projektu (2) Výstupy projektu (manažérske/specializované) (3) Prístup k realizácii projektu (4) Organizácia a štandardy pre riadenie projektu (5) Komunikačný plán a postupy eskalácie (6) Projektový plán (harmonogram/rozpočet/míľniky) (7) Pravidlá pre riadenie rizík a závislostí (8) Pravidlá pre riadenie kvality a požiadavky na kvalitu výstupov (9) Pravidlá pre riadenie konfigurácie (10) Pravidlá pre riadenie zmien (11) Pravidlá a mechanizmus prechodu na iného dodávateľa (12) Pravidlá akceptácie, odovzdania a správy zdrojových kódov (13) Pravidlá pre správu, aktualizáciu a udržiavanie licencií (14) Pravidlá pre finančné riadenie (15) Pravidlá pre publicitu a informovanosť (16) Akceptačné kritériá (17) Šablóny a vzorové dokumenty	ÁNO	
R	ANALÝZA A DIZAJN		
R1-1	Detailný návrh riešenia (DNR) (1) Mapovanie a analýza funkčných požiadaviek – detailný návrh riešenia (2) Požiadavky na vizuálne komponenty (GUI) a. Vytvorenie informačnej architektúry a mapovanie používateľskej cesty b. Vytvorenie prototypu používateľského rozhrania viacerými iteráciami (3) Požiadavky na nevizuálne komponenty (OpenAPI) (4) Mapovanie a analýza technických požiadaviek – detailný návrh riešenia (5) BC/CBA – odôvodnenie projektu – aktualizované		ÁNO
R1-2	Plán testov (1) Opis produktu a jeho komponentov (2) Štruktúrovaný opis úrovni testovania celého riešenia a jeho komponentov (3) Organizácia testov a personálne zabezpečenie (4) Typy a druhy testov celého riešenia a jeho komponentov a. Testovacie prípady b. Testovacie prostredie c. Testovacie dáta d. Testovacie záznamy a protokoly (5) Klasifikácia chýb (6) Manažment riadenia chýb a opráv (7) Monitoring a reporting testovania (8) Spôsoby vyhodnotenia výsledkov testovania		ÁNO
R2	NÁKUP TECHNICKÝCH PROSTRIEDKOV, PROGRAMOVÝCH PROSTRIEDKOV A SLUŽIEB		
R2-1	Obstaranie technických prostriedkov		ÁNO
R2-2	Obstaranie programových prostriedkov a služieb		ÁNO

R3	IMPLEMENTÁCIA A TESTOVANIE		
R3-1	Vývoj, migrácia údajov a integrácia		ÁNO
R3-2	Testovanie (1) Funkčné testovanie (FAT) (2) Systémové a integračné testovanie (3) Závažové a výkonnostné testovanie (4) Bezpečnostné testovanie (5) Používateľské testy funkčného používateľského rozhrania (UX testovanie) (6) Užívateľské akceptačné testovanie (UAT)		ÁNO
R3-3	Školenia personálu		ÁNO
	Dokumentácia (1) Aplikačná príručka (2) Používateľská príručka (3) Inštalácia príručka a pokyny na inštaláciu (úvodnú/opakovanú) (4) Konfiguračná príručka a pokyny pre diagnostiku (5) Integračná príručka (6) Prevádzkový opis a pokyny pre servis a údržbu (7) Pokyny na obnovu pri výpadku alebo havárii (Havarijný plán) (8) Bezpečnostný projekt		ÁNO
R4	NASADENIE a POSTIMPLEMENTAČNÁ PODPORA (PIP)		
R4-1	Nasadenie do produkcie (vyhodnotenie)		ÁNO
R4-2	Preskúšanie a akceptácia spustenia do produkcie (vyhodnotenie)		ÁNO
	DOKONČOVACIA FÁZA		
D-01	Manažérske správy, plány a odporúčania (1) Správa o dokončení projektu (2) Správa o získaných poznatkoch (3) Plán kontroly po odovzdaní projektu (4) Odporúčanie nadväzných krokov	ÁNO	
Produkty vytvárané PRIEBEŽNE počas celého projektu			
M-01	Plán etapy	ÁNO	
M-02	Manažérske správy, reporty, zoznamy a požiadavky (1) Zoznam rizík a závislostí (2) Zoznam kvality (3) Zoznam otvorených otázok (4) Zoznam ponaučení (5) Zoznam funkčných zdrojových kódov (6) Zoznam licencií (7) Správa o výnimočnej situácii (8) Správa o stave projektu (9) Správa o ukončení fázy/etapy (10) Požiadavka na zmenu v projekte (11) Zápis z riadiaceho výboru	ÁNO	
M-03	Akceptačný protokol	ÁNO	
M-04	Audit kvality projektu na mieste (1) audit kvality zameraný na výstupy Iniciačnej fázy (2) audit kvality zameraný na výstupy Realizačnej fázy	ÁNO	